

صندوق TPG الأمر

كشفت مصادر بنكية عن اسم الصندوق الذي أعلن البنك المركزي المصري اقتراجه من شراء حصة أغلبية في المصرف المتحد وهو صندوق TPG الأمريكي.

وكان طارق عامر محافظ البنك المركزي قد قال، في تصريحات نشرتها وكالة أنباء الشرق الأوسط الحكومية، الأسبوع الماضي، أن

الصندوق يدير استثمارات بنحو 104 مليارات دولار، ويعد واحداً من أكبر صناديق الاستثمار في العالم، ولديه نشاط كبير في الأعمال المصرفية، خاصة ما يتعلق بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك دون أن يذكر اسمه.

وتوقع المحافظ أن يتم إغلاق الصفقة في غضون ثلاثة أشهر، مشيراً إلى إنه من الوارد أيضاً طرح حصة غير حاكمية من المصرف في البورصة.

ويمتلك TPG أكثر من منصة استثمار في مجالات، حقوق الملكية، والاتصالات، والرهن العقاري، وضمان الحياطة، بالإضافة لخدمات الإفراض الصغير في الهند واندونيسيا. وتأسس الصندوق الأمريكي عام 1992. ويمتلك محفظة أصول تبلغ قيمتها 104 مليارات دولار، موزعة على عدد واسع جداً من الشركات العالمية والتوك، من بينها verbank الأمريكي، و Saxobank الدنماركي، المتخصص في التجارة

والاستثمار، وبنك شينزين الصيني للتجارة،
والبنك المتحد في كولومبيا، وشركة برجر
كينج، وليفوز، وغيرهم، تبعاً لما هو منشور
على موقعه الإلكتروني.

ويبحث عدد من صناديق الاستثمار
المباشرة العالمية عن فرص في السوق المصرية
والمناطق، على رأسها «TPG»، و«كارلايل»
الأمريكيين، وذلك بعدما أصبحت الساحة
خالية ومهيأة لاستقبال لاعبين جدد، في
أعقاب اختفاء مجموعة أبراج الإماراتية.

ويجانب صفقة المصرف المتحد، فإن الصندوق الأمريكي يدرس شراء حصة في مستثمري العيون بدورس، بجانب فرض استمارة أخرى، جميعها نشرت "الأمم المتحدة" الماضي.

يتملك البنك المركزي نحو 99.9% من أسهم رأس المال المصرف المتحد، وهو البنك الناتج عن اندماج 3 بنوك عام 2006، في المصرف الإسلامي للتجارة والاستثمار، وبنك النيل، والبنك المصري المتحد، والتي كانت مهددة

بالإفلاس، وتدخل المركزي، آنذاك لانتقاذ أموال المودعين.

ويبلغ رأسمال المصرف المتحد نحو 3.5 مليار جنيه، ويمتلك نحو 54 فرعاً منتشرة في مختلف أنحاء الجمهورية.

واعتمدت الجمعية العمومية للبنك، الخميس الماضي، تحقيق صافي أرباح بقيمة 1.4 مليار جنيه، بنسبة نمو 31% خلال عام 2018، كما وافقت على التجديد لجلس الإدارة الحالي برئاسة أشرف القاضي، لمدة عام آخر.

■ الحكومة استعرضت خطط التنمية أمام منتدى الاقتصاد العربي

تأمين 07 ■ وزارة الاستثمار: نركز على الاستثمارات التي تحقق قيمة مضافة وتوفر فرص عمل ■ وزير الكهرباء: أنفقنا على تطوير شبكات التوزيع في العامين الماضيين 11 ضعف ما تم إنفاقه في السابق

وزير الشؤون
في برنام
150 فردا لتنفيذ
تحديث القطاع
سلاويين،
الطلاب في
القنات يولاني
أضاح
الصحة
المقاعة

■ وزير البترول:
 فريق عمل يضم
150 فرداً لتنفيذ
 تحديث القطاع
 ■ ساويرس:
 الطلب على
 العقارات يوازي
10 أضعاف
 المعرض ولا
 صحة للمقاعة

[illegible]

وإصباح البصيرت، لكل برنامج معين وفق خاص،
وأشار إلى أن الأبحاث في مجال أمراض العينين والعينين
تتضمن تطوير جميع الخبرات،
وأشار المهندس مدير الشؤون الصحية في
مجلس إدارة أروكوامكو الإماراتية في مجلس إدارة
مجلس إدارة، إلى أن الاستثمار الإماراتي في مرضى جراح
العين، أثبتت الأهمية الإستراتيجية لهذا المجال في القطاع
الخاص الذي أخذته حيزاً ووجدت أن الطب يوزن 10
أضعاف أمراض الجلدية.

وقد بين أن كل دراسة أكدت قوة القطاع وعنده
الأقوال الصاعدة بحدوث فاعلية.

وأشار إلى أن السوق تحتاج مزيداً من الدراسات
وأنه في كل دول الخليج، هناك عدد من المستشفيات
التي تفتقر إلى وجود مجال عيادات العين 20 عاماً،
مما حدا على الشركات الخاصة على إيجاد الخدمات
الخاصة من الإرتقاء على جميع أبعادها من حيث
معدى قدرة الإستثمار على خلق مجال جديد في كل سنوات
لعمد الإماراتية في جميعها.

وأشار إلى إصباح العامل الرئيسي لرفع أسعار
الخدمات، حيث أن على القطاع في مرضى جراحة
العين من الإستثمارات ملاحة العين.

التفاح

08

العرب الأفارقة.. بدأ خطة

■ کتب - محمد سالم وسید بدر:

تتكيف الإدارة التنفيذية الجديدة للبنك العربي الأفريقي الدولي على صياغة استراتيجية متكاملة لإعادة الهيكلة تستهدف بشكل أساسي إحداث نوع من التوازن والديناميكية لأنشطة الأعمال ومصادر الربحية المختلفة، بما يمكن البنك من الوصول إلى دور أكثر تأثيراً داخل الجهاز المصرفي

وقال شريف علوي، العضو المنتدب للبنك العربي الأفريقي الدولي، إن الاستراتيجية المقررة الانتهاء منها بحلول يوليو المقبل، وتصل مدة تنفيذها إلى ثلاث سنوات، تركز على مضاعفة عدد عملاء القروض من الشركات والأفراد والسعي إلى إنهاء التركز الائتماني في محفظة القروض على مستوى الدولة. والتزامات الإدارة الجديدة هي:

في مستوى العمرة والمصاحبات الاقتصادية مع شريك إدارة جديدة للشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتدشين حلول تكنولوجية متطورة للعمال.

وأضاف - له المال - في أول حوار له عقب توليه المنصب في نوفمبر الماضي - أن الاستراتيجية تستهدف أيضا إحداث التوازن في مصادر الدخل من خلال الاستثمار في الأسهم، حيث أن 63% من 112% 9%

وإضافة وتوسيع المهنة عند إنشاء أصول جديدة إلى نحو 600 مليون دولار سنوياً، بجانب تعزيز الديناميكية عبر التوسع في تدبير التمويل لقطاع الشركات الكبرى، مع العمل على تسويق أغلبها على بنوك القطاع المصرفي والاحتفاظ بجزء بسيط فقط بما يسمح باقتراض المزيد من إدارة القروض وزيادة العائد من الأرباح والعوامل الخاصة بها.

الحالية ثم إعدادها قبل انتقاله إلى البنك، وتستهدف معدل نمو يتراوح بين 5 و6% بشكل عام من إجمالي النشاط وبالأخص صافي الأرباح. وحقق البنك صافي أرباح العام الماضي 264 مليون دولار مقابل 260.3 مليوناً في 2017.

وأضاف أن إجمالي محفظة صرودي البنك سيبلغ 70.3 مليار جنيه بنهاية العام الماضي، ومن المستهدف أن تحقق معدل نمو من 10 إلى 12% على الأقل خلال العام الجاري، حسب الميزانية التقديرية، مشيراً إلى التركيز على الوديعة من المحفظة وليس الحجم مع التمسك بفكرة التوازن والديناميكية.

وتمتص في الاستعداد، لإضفاء طابع جديد على الموضوعات الصعبة والمتوسطة سيكون عامدا للمعلم قبل الترحيب الأخير من العام الجاري، بجانب تطوير الحلول التكنولوجية التي تلأثم احتياجات عملاء القطاع، وتوثق أن يتمكن البنك من بناء محفظة جيدة من هذا النشاط خلال عامين، موضعا أن المحفظة الحالية لا تتناسب والعلامة التجارية للبنك.

العمل عليه قبل عام تقريبا، وتم تدشينه من قبل شركة «العمالية» *temenos*، ويعد واحداً من أحدث الأنظمة التكنولوجية العالمية، وسيكون بمثابة العمود الفقري لجميع عمليات البنك، ويتيح تدشين وتحديث عدد واسع من تطبيقات التكنولوجية المالية للأفراد والشركات.

تفاصيل الحوار

10

«روساتوم» الروسية تطرح منافسة

[illegible]

المحط
بأعمال
اللازمة
لنقص
الوقت
والثاني
مضى علم
شريك
الشركاء
الجوهري
الشركاء
له المال
الشركاء

٤- لتجهيزات موقع الضبعة النووى

[illegible][illegible]

مصدر حكومي: نتائج مرضية لهم

[illegible]

في ١٤٠٠ هـ، بدأ مبعوثو شركة الهند الشرقية في إنشاء مستعمرة تجارية في مدينة عدن، وذلك بعد أن وافقت الشركة على منح مبعوثيها ترخيصاً من السلطنة العثمانية لإقامة مستعمرة تجارية في عدن. وقد تم إنشاء المستعمرة في ١٤٠٠ هـ، وذلك بعد أن وافقت الشركة على منح مبعوثيها ترخيصاً من السلطنة العثمانية لإقامة مستعمرة تجارية في عدن. وقد تم إنشاء المستعمرة في ١٤٠٠ هـ، وذلك بعد أن وافقت الشركة على منح مبعوثيها ترخيصاً من السلطنة العثمانية لإقامة مستعمرة تجارية في عدن.

549 وارد جديد عمال منتظمة لاستحداثات صناعة التأسيسات الحكومية العام المقبل

في ظل الميثاق (2020) الذي تم التوقيع عليه بين
في الأولاد المأخوذين، والذين تم إخراجهم من
والذين تم إخراجهم من بيوتهم، والذين تم إخراجهم من
موقعهم المأخوذ المأخوذ، والذين تم إخراجهم من
والذين تم إخراجهم من بيوتهم، والذين تم إخراجهم من
في الأولاد المأخوذين، والذين تم إخراجهم من
والذين تم إخراجهم من بيوتهم، والذين تم إخراجهم من
موقعهم المأخوذ المأخوذ، والذين تم إخراجهم من
والذين تم إخراجهم من بيوتهم، والذين تم إخراجهم من

قبل (2020/2021) تمثل عوائد عن الأسهم 24.9 في المائة من إجمالي عوائد الاستثمار، وتحتل عوائد السندات 45.9 في المائة. أما عوائد الأسهم، فتتأثر بعوائد الأسهم، وتحتل عوائد السندات 45.9 في المائة. أما عوائد الأسهم، فتتأثر بعوائد الأسهم، وتحتل عوائد السندات 45.9 في المائة.

[illegible]

من فوائد	و التوقع أن يحقق الصندوق 2 مليون جنيه
في خال	في عرض الاستقبال، وفي المقابل تم تحصيل
	من الزائرين مئتان مائة على أساس مقابل
في عوائد	بقيمة 3 مليارات في العام الحالي
من الأمت	يشار أن أن الصندوق 76.1 مليون جنيه لتتعد
في 15	الخطة الاستراتيجية المستهدفة العام المالي 2020
ملايين	التي تشمل إنشاء عدد من الكشك
الصادقة	في 2020، وذلك بهدف زيادة نسبة
18 عا	إلى طوله عام المعلومات
	و بلغ عدد المهن خاضعة لهذه الخدمة 17 و 7
3.8	مليون موظف، وعدد أصحاب الماشات 4,000
من صيغة	مليون، وعدد المستفيدين من أصحاب الماشات
في مليون	(فائدة) 2 مليون
150	و بعد حصول الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي
من عدد	منتم إلى الضمان اجتماعيا بزيادة غداً في
في 20	الضمان الاجتماعي، وليس خاف أن الهيئة العامة
الاجاري	للاحتياطية للتأمين العام 2019

2020
وإحاطة المجلس بمشروع قانون بشأن زيادة
مهام وأدوار النيابة العامة لسنة 1971/1 بعدد
150 عضو في مجلس الوزراء أو كل مكتب أو سلطة له
مهام مماثلة في مجال القضاء، بحيث يكون أحد الأعضاء
منهم من خارج النيابة العامة،
وتكثف المادة 21.1 من القانون
الذي يحدد المهام التي يضطلع بها النيابة العامة بـ 9.8
مادة واحدة،
كما وافق المجلس على زيادة المهام التي تعهد بها القضاة
الزواجر لجان المحاكمات، يتضمن تعديل المادة 1 من الميثاق
وأهمها تعديل المادة 2 التي تنص على أن النيابة العامة
تتبع جميع القضايا التي ترفع أمامها من قبل الادعاء
وتتبع جميع القضايا التي ترفع أمامها من قبل الادعاء
بمستندات المحكمة (النيابة العامة) كما يؤول إلى النيابة
بمستندات النيابة العامة لجان المحاكمات، ويتضمن
المادة التي تنص على أن النيابة العامة تعمل على
الصحة والنظام في القضاء، وتضمن المادة 9.8 من
الميثاق.

■ شريف علوي العضو المنتدب الجديد في أول حوار له منذ توليه منصبه لـ «المال»:

هيكلة كاملة للبنك العربي الأفريقي الدولي خلال 3 سنوات

■ «التوازن» و«الديناميكية» محوران رئيسيان لخطة الأعمال ■ 5 إلى 6% معدل نمو متوقع لميزانية وأرباح العام الحالي

المعاصرة على قطاع الشركات، وإقتصاف حصة السوق من منتجات التغطية المصرفية على شبكة الفروع فقط، ساهم في ضعف كفاءة البيع وعدم القدرة على جذب عملاء جدد لقطاع تمويل الأفراد.

وأوضح أن الخطة الجديدة تستهدف خلال العام الجاري تعيين فرق متخصصة لتسويق وبيع المنتجات خارج الفروع، مع تعزيز القنوات التكنولوجية المختلفة للوصول إلى جميع فئات العملاء المستهدفين، بجانب تحسين فريق تخصص في جذب وبيع وبيع الشركات وأخرى، تصميم وإبتكار منتجات الإيجار والقروض، بناءً على البحوث السوقية الدورية.

أضاف أن الخطة تشمل التعاقد مع شركات استشارات متخصصة للقيام بهيئة كاملة لمنتجات التغطية المصرفية من حيث كفاءة التي تتواءم مع السوق وقطرها، كما سيتم تطوير المنتجات الخاصة بالمرتبزات على عتب تطبيق الإنترنت، البنكي، والعمل على التوسع في منح القروض الشخصية وفروض السيارات.

وقال إن المرحلة المقبلة تركز على استخدام التكنولوجيا والبيانات المتاحة لتحليل احتياجات العملاء بشكل مسبق، الأوقات الفعالة لتحقيق الديناميكية في أداء بنك العربي، وهذا لن يستمر.

وأوضح علوي أن البنك في الفترة الماضية كان يتنقل تلقى الطلبات من العملاء وذاهاها، وهذا لن يستمر.

سبدا في استخدام أدوات التكنولوجيا الحديثة في تحليل بيانات العملاء التي يتم جمعها بالطرق المختلفة، والاعتماد على النتائج في تدشين منتجات مصرفية مبتكرة تلبي لمتطلباتهم.

ونحو الجهود التي يقوم بها البنك لزيادة نسبة التمويل المالي، وضع الفئات الأولى من الأرباح إلى التمويل المالي لا يفي.

ملا، فالتأثيرات الأقل خلا فقط، فهناك نسب كبيرة من العمل غير البنكي يتم تصنيهم ضمن الأرباح، وفي المرحلة التالية، سيعمل على تحسين الأداء لهذه الفئات الأولى.

المصرفية، وهذا لا يفي السهم لضم جميع

■ تطبيقات
تكنولوجية
متطورة
تمويل
التجارة وإدارة
السيولة قبل
نهاية العام

■ خطة تطوير
خدمات التغطية
المصرفية في
الخارج عبر فرعي
لبنان والإمارات

■ التوسع في
الداخل والخارج
دائماً محل
اهتمام

■ المرحلة
المقبلة تحل
فرضا أفضل
لأصحاب الأعمال



■ إطلاق النظام التكنولوجي الجديد T24 خلال شهر

تتغير إلى المنافسة على التحويلات بالدولار والعملات الأجنبية في فترة أخرى، ويمكننا في ذلك العديد من الفرص، وهناك تكلفة الأموال، الذي تغير طبيعته من وقت لآخر.

وقال إن التكنولوجيا المالية ستكون أحد الأدوات الهامة لتحقيق الديناميكية في أعمال البنك خلال الفترة المقبلة، مشيراً إلى أن العمل بالائتمال خلال دورة جديدة في مجال تمويل التجارة وإدارة التحويلات البنكية، الشركات خلال الربع الأخير من العام الجاري، ستتمثل نقطة في هذا المجال، والبنوك على حد سواء.

وعن التوسع في تمويل الأفراد، أكد أن المصرفية لتوسع مساهمة في أعمال مصرفية البنك، وتشمل الاهتمام بالعميل التكنولوجي بما يتناسب مع الاسم الذي للمصرف الأفريقي الدولي.

وأوضح أن البنك يهدف لتفعيل نظام تكنولوجيا جديد الشهر المقبل، بل العمل على جلب عام تقريبا، وتم تدشينه من قبل شركة temenon العالمية ويحمل اسم T24. وبعد واحد من احتياجات عملاء القطاع، تموفقا أن يتمكن البنك من هذا القطاع، حيث من هذا القطاع.

أما ما يتعلق بالعمود الثاني للإستراتيجية الجديدة للبنك العربي الأفريقي الدولي، فيرى الرئيس الجديد للبنك العربي الأفريقي الدولي، أنه سيتم تحقيقه من خلال عدم الاحتفاظ بكامل المقرضين التي يتولى البنك تدبيرها لصالح المقرضين الكبار، مما يمنع المرونة في المنافسة على أكبر عدد من صفقات التمويل، وبالطبع بالأساس في ترفيه وتوسيعها.

وأوضح أن الديناميكية تأتي في إطار أهداف البنك لتعزيز الإيرادات من العملاء، والمحافظة على توازن القروض، وتقليص التركز ونسب المخاطر.

أضاف أن جزء هام من الديناميكية يكمن في استهداف التغطية للبنك، وليس تنجيم وبالتالي نرى أن خطة التوسع الائتماني للبنك قد تركز على عرض القروض البنكية خلال فترة ما، ثم

النسبة المتبقية بين التغطية والـ SMEs، على أن يتم الوصول لنسبة 50 : 50 في المستقبل، وأشار إلى تركز نموذج أعمال البنك على المستويات المعاصرة على تمويل الشركات الكبرى ما أدى إلى اكتساب سمعة جيدة في هذا المجال، لكن في المقابل تسبب في حدوث نوعاً من التركز الائتماني داخل المؤسسة، مما يعرضها لخطر عدم الاستقرار، ولذا فإن الإستراتيجية الجديدة تستهدف إنهاء هذا التركز من خلال تمديد قاعدة العملاء، والقطاعات التي يتم تمويلها، مع مواصلة القيام بالدور البارز للبنك في ترتيب القروض الكبرى مع عدم الاحتفاظ بها كاملة، واللجوء إلى تسويقها على البنوك الأخرى لتفكيك التركز، وتحقيق الديناميكية في المؤسسة الائتمانية.

فرق تسويق front line، وآخر للمخاطر. للتطابق يأتي في إطار السرعة التي يجب أن تتسم آليات التمويل الخاصة به، مشيراً إلى أن تقييها من خلال فريق المشروعات الكبرى يمكن أن يتغير بهذه السمة الأساسية لقروض المشروعات المصرفية.

وأشار إلى أن اتفاق الجديد للمشروعات المصرفية والمتوسطة سيكون جاهزاً للعمل خلال الربع الأخير من العام الجاري، بجانب تطوير القنوات التكنولوجية التي تلائم احتياجات عملاء القطاع، تموفقا أن يتمكن البنك من هذا القطاع، حيث من هذا القطاع.

أما ما يتعلق بالعمود الثاني للإستراتيجية الجديدة للبنك العربي الأفريقي الدولي، فيرى الرئيس الجديد للبنك العربي الأفريقي الدولي، أنه سيتم تحقيقه من خلال عدم الاحتفاظ بكامل المقرضين التي يتولى البنك تدبيرها لصالح المقرضين الكبار، مما يمنع المرونة في المنافسة على أكبر عدد من صفقات التمويل، وبالطبع بالأساس في ترفيه وتوسيعها.

وأوضح أن الديناميكية تأتي في إطار أهداف البنك لتعزيز الإيرادات من العملاء، والمحافظة على توازن القروض، وتقليص التركز ونسب المخاطر.

أضاف أن جزء هام من الديناميكية يكمن في استهداف التغطية للبنك، وليس تنجيم وبالتالي نرى أن خطة التوسع الائتماني للبنك قد تركز على عرض القروض البنكية خلال فترة ما، ثم

■ التوسع
في تمويل
الشركات
أحدث نوعاً
من التركز
الائتماني
الفترة الماضية
■ الإستراتيجية
لا تتضمن أية
زيادة في رأس
العمل المدفوع

بدأ البنك العربي الأفريقي الدولي عملية هيكلة واسعة لأقسامه المختلفة، تقوم على محورين رئيسيين هما «التوازن»، و«الديناميكية»، للوصول إلى دور أكثر تأثيراً داخل الجهاز المصرفي في المنطقة العربية.

وتركز الإستراتيجية التي تصل مدتها إلى ثلاث سنوات على مضاعفة عدد عملاء البنك من الشركات والأفراد، والسعي لإنهاء التركز الائتماني في منطقة القروض على مستوى العملاء، والقضاء على الاقتصاد مع إطلاق إدارة جديدة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتدشين حلول تكنولوجية متطورة للعملاء.

كما تستهدف أحداث التوازن في مصادر الربحية وتحسين الأداء على الأصول، فحصل إلى نحو 3% مقابل 2.2% حالياً، وتعزيز الديناميكية عبر التوسع في اقتناص تدبير التمويلات لقطاع الشركات الكبرى، مع العمل على تسويق أغلبها على بنوك القطاع المصرفي، والاستحواذ بجزء بسيط فقط، كما يطمح بإقتناص المزيد من إيرادات القروض، وزيادة العائد من الأتعاب والعمولات الخاصة بها.

وقال شريف علوي، العضو المنتدب الجديد للبنك في أول حوار له لـ «المال»، منذ توليه المنصب في نوفمبر الماضي، إن مصرفه يكفل على مضاعفة إستراتيجية متوسطة الأجل، وسيت الإنهاء منها بحلول يوليو نهاية 2023.

وأوضح أن ميزانية العام الجاري تم إعدادها قبل انتقاله للبنك في نوفمبر الماضي، وتستهدف معدل نمو يتراوح بين 5 - 6% على إجمالي النشاط بشكل عام، وبالأخص صفاتي الأرباح.

وحقق البنك صافي الأرباح العام الماضي بقيمة 204 مليون دولار، مقابل 200.3 مليون بنهاية ديسمبر 2017.

وعن العوامل التي تؤثر على إستراتيجية النمو وخطة التوسع، أشار علوي، إلى المرحلة القادمة تعمل فرضاً أفضل للتعاملين في السوق بشكل عام، والجهاز المصرفي على وجه الخصوص، مشيراً إلى أنه يتم رؤية الفترة الماضية، استطاع السوق الإحتفاظ بها بسبب تنوع وعرض الاقتصاد المصري.

تابع المرحلة القادمة ستكون أفضل من وجهة نظري، وتعامل السوق فيها سيسمح أكثر كفاءة بسبب تحسن واستقرار سعر الصرف، ومعدلات الفائدة وبالتالي السهولة، كما يساعد العملاء على بناء خطط الإستراتيجية، التحويل والشركة أمام البنوك.

واستبعد علوي، زيادة وأسعار الفائدة في الفترة المقبلة، مشيراً إلى أنه يبلغ 500 مليون دولار في الوقت الحالي، ويمكن حقها المالية نحو 1.9 مليار دولار، ما يكتسب حقوق تحقيق أهداف الإستراتيجية الجديدة للمصرف الأفريقي، وسيمتد مدتها عامين.

وأشار إلى أن المصداقية الأولى للإستراتيجية وأضاف أن إجمالي محفظة قروض البنك الماضي ومن المستهدف أن تحقق معدل نمو 10 - 12% على الأقل خلال العام الجاري، من الربحية من المؤسسة، وليس الحجم، مع التمسك بفكرة التوازن والديناميكية.

وعن نسب مساهمة القطاعات المختلفة بالبنك في الربحية، قال إن الجزء الأكبر من أرباح العام الماضي جاء من القروض وعمليات الخزائنة بنسبة 70 إلى 80%، وبكس مخاطر التركز الذي تستهدف الإستراتيجية التخلص منها، من خلال تنعيم ربحية القطاعات الحالية لا تناسب وإسم المصرفية والمتوسطة والتجزئة، مشيراً إلى السعي لتقليص مساهمة قطاع الشركات والخزائنة في الربحية إلى 60%، وتوزيع

■ فرق عمل
وإدارات
جديدة
لمضاعفة
العملاء
المؤسسات
والتجزئة
■ قطاع
المشروعات
الصغيرة
جاهز للعمل
بحلول الربع
الأخير من
2019

والتوسع في تمويل الشركات، وإقتصاف حصة السوق من منتجات التغطية المصرفية على شبكة الفروع فقط، ساهم في ضعف كفاءة البيع وعدم القدرة على جذب عملاء جدد لقطاع تمويل الأفراد.

وأوضح أن الخطة الجديدة تستهدف خلال العام الجاري تعيين فرق متخصصة لتسويق وبيع المنتجات خارج الفروع، مع تعزيز القنوات التكنولوجية المختلفة للوصول إلى جميع فئات العملاء المستهدفين، بجانب تحسين فريق تخصص في جذب وبيع وبيع الشركات وأخرى، تصميم وإبتكار منتجات الإيجار والقروض، بناءً على البحوث السوقية الدورية.

أضاف أن الخطة تشمل التعاقد مع شركات استشارات متخصصة للقيام بهيئة كاملة لمنتجات التغطية المصرفية من حيث كفاءة التي تتواءم مع السوق وقطرها، كما سيتم تطوير المنتجات الخاصة بالمرتبزات على عتب تطبيق الإنترنت، البنكي، والعمل على التوسع في منح القروض الشخصية وفروض السيارات.

وقال إن المرحلة المقبلة تركز على استخدام التكنولوجيا والبيانات المتاحة لتحليل احتياجات العملاء بشكل مسبق، الأوقات الفعالة لتحقيق الديناميكية في أداء بنك العربي، وهذا لن يستمر.

وأوضح علوي أن البنك في الفترة الماضية كان يتنقل تلقى الطلبات من العملاء وذاهاها، وهذا لن يستمر.

سبدا في استخدام أدوات التكنولوجيا الحديثة في تحليل بيانات العملاء التي يتم جمعها بالطرق المختلفة، والاعتماد على النتائج في تدشين منتجات مصرفية مبتكرة تلبي لمتطلباتهم.

ونحو الجهود التي يقوم بها البنك لزيادة نسبة التمويل المالي، وضع الفئات الأولى من الأرباح إلى التمويل المالي لا يفي.

ملا، فالتأثيرات الأقل خلا فقط، فهناك نسب كبيرة من العمل غير البنكي يتم تصنيهم ضمن الأرباح، وفي المرحلة التالية، سيعمل على تحسين الأداء لهذه الفئات الأولى.

المصرفية، وهذا لا يفي السهم لضم جميع

■ محمد سالم
■ سيد بدر

أعلى وأقل سعر لتداول الدولار والسعر الرسمي والجمركي				
التغير	أول أمس	الاسم	الاسم	الاسم
0.00	17.24	17.24	HSBC	أعلى سعر بيع للدولار
0.00	17.20	17.20	التجاري الدولي	أقل سعر بيع للدولار
0.00	17.15	17.15	أبو ظبي الإسلامي	أعلى سعر شراء للدولار
0.00	17.10	17.10	التجاري الدولي	أقل سعر شراء للدولار
-0.001	17.1244	17.1239	المركزي	متوسط شراء الدولار بالسوق
-0.000	17.2244	17.2239	المركزي	متوسط بيع الدولار بالسوق
0.001	17.1062	17.1072	المركزي	سعر البيع الرسمي
-0.000	17.2409	17.2407	المركزي	سعر البيع الرسمي
0.000	16.0000	16.0000	المركزي	سعر الدولار الجمركي

متوسط أسعار العملات الأجنبية مقابل الجنيه				
العملات	الأشهر 1/30	الأشهر 1/31	الأشهر 1/30	الأشهر 1/31
الدولار الأمريكي	17.2244	17.2239	17.2244	17.2239
اليورو	19.3224	19.3224	19.3224	19.3224
الجنيه الأسترليني	22.2823	22.2823	22.2823	22.2823
الفرنك السويسري	16.7903	16.7903	16.7903	16.7903
اليين الياباني	15.3789	15.3789	15.3789	15.3789
الريال السعودي	4.5662	4.5662	4.5662	4.5662
الدولار الهونج كونج	56.2626	56.2626	56.2626	56.2626
الدولار الهونج كونج	4.6616	4.6616	4.6616	4.6616
الدولار الهونج كونج	2.5428	2.5428	2.5428	2.5428



الأسواق	الأدوات (يوم)	الأسواق	الأدوات (يوم)	الأسواق	الأدوات (يوم)
10	3	5	7	182	357
132	750	520	713	8149	8369
23-Apr	30-Apr	23-Apr	30-Apr	7-May	7-May
16.025	16.268	16.034	16.173	17.176	17.196
91	8000	4689	30-Apr	17.375	

■ خلال منتدى الاقتصاد العربي بيروت

الشباب عماد التنمية والانطلاق مرهون بالعمل المتواصل



رسالة
بيروت
بدور
إبراهيم

وشاركت مصر بوفد رفيع على رأسه الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس الوزراء، وعدد من الوزراء ورجال الأعمال والشخصيات العامة، وحضر الافتتاح أكثر من 600 مشارك من 23 دولة.

العربي، والذين يعتبرون عماد التنمية والنهضة الحقيقية، كما أن الوصول إلى النتائج الإيجابية التي حققتها بعض الدول، مثل دول شرق آسيا يتطلب سنوات من العمل المتواصل والدعوى.

تناولت الدورة رقم 27 من منتدى الاقتصاد العربي، التي انعقدت في العاصمة اللبنانية بيروت الجمعة، وشاركت فيها مصر كضيف شرف، العديد من القضايا والمناقشات أهمها دور الشباب في الوطن

مدبولی: بدانا جنی ثمار الإصلاح الاقتصادي
نسعى الى جذب 200 مليار دولار خلال 4 سنوات

[illegible]

سعد الحريري: نعمل على تحديث قوانيننا للخروج من الأزمة
وقم الاتفاق على حل مشاكل تسجيل المصانع اللبنانية في مصر

[illegible]

أبو الغيث: يجب ألا نقف مكتوفى الأيدي أمام البطالة ونحتاج إلى 50 مليون وظيفة حتى 2050

[illegible]

أكد الدكتور أبو القحطان أن هذا القرار يأتي في إطار اهتمامنا بالبيئة، حيث أننا نحرص على أن تكون مشاريعنا صديقة للبيئة، وأن تكون قادرة على مواجهة التحديات البيئية التي تواجهها المجتمعات الحديثة.

وأشار إلى أن الشركة قد اتخذت عدة خطوات لتقليل البصمة الكربونية لمبانيها، من خلال استخدام مواد بناء صديقة للبيئة، وتطبيق أنظمة تهوية طبيعية، واستخدام الطاقة الشمسية لتوفير الكهرباء.

وأضاف أن الشركة ستواصل العمل على تطوير مشاريعها المستقبلية، لتكون قادرة على مواجهة التحديات البيئية، وأن تكون قادرة على توفير بيئة عمل صحية وآمنة لموظفيها.

وأخيراً، أكد الدكتور أبو القحطان أن الشركة ملتزمة بالعمل على تحسين جودة الحياة لمواطنيها، وأن تكون قادرة على توفير بيئة عمل صحية وآمنة، وأن تكون قادرة على توفير بيئة عمل صحية وآمنة.

وأشار إلى أن الشركة قد اتخذت عدة خطوات لتقليل البصمة الكربونية لمبانيها، من خلال استخدام مواد بناء صديقة للبيئة، وتطبيق أنظمة تهوية طبيعية، واستخدام الطاقة الشمسية لتوفير الكهرباء.

وأضاف أن الشركة ستواصل العمل على تطوير مشاريعها المستقبلية، لتكون قادرة على مواجهة التحديات البيئية، وأن تكون قادرة على توفير بيئة عمل صحية وآمنة لموظفيها.

وأخيراً، أكد الدكتور أبو القحطان أن الشركة ملتزمة بالعمل على تحسين جودة الحياة لمواطنيها، وأن تكون قادرة على توفير بيئة عمل صحية وآمنة، وأن تكون قادرة على توفير بيئة عمل صحية وآمنة.

8 مليارات دولار استثمارات أجنبية مباشرة

المقبلة المزيد من الاستثمارات واتفاقيات التعاون . وكشفت عن التوجه الماضية شهدت قطاع استثمار اجنبية مباشرة تقدر بـ 9.7 مليار دولار . وذلك رغم تباطؤ النمو في تبادلات الاقتصاد العالمي ولقار لتقارير البنك الدولي ومن المستهدف في استثمار 8 مليار \$ دولارا خلال العام الحالي، مؤكدة على أن الوزارة تستهدف تسهيل الاستثمارات المحلية والأجنبية وخلق مناخ جيد لتحقيق ذلك.

وأشارت إلى أن قطاع الاستثمار القاري يعد أحد أهم القطاعات التي تتركز عليها الاقتصاد المصري، ويستطيع توفير أكبر عدد من فرص العمل.



سحر نصر

أعلنت الحكومة سحر نصر، وزيرة الاستثمار والتعاون الدولي، أن الحكومة شهدت الاجتماعات الأخيرة للجنة المشتركة المصرية اللبنانية والتفاهات التي أثمرت خلالها وتخص قطاعات متنوعة، منها الزراعة والصناعة والتجارة وريادة الأعمال والأدوية.

وأشارت في تصريحات خاصة لـ«المال» - إلى أنه يتم التركيز على الاستثمارات والأنشطة التي تحقق قيمة مضافة للبشرية، وتوفر فرص عمل على الزراعة والصناعة والتكنولوجيا، لافتة إلى أن الاستثمارات اللبنانية في السوق المصرية كبيرة، وأن عدد من القطاعات منها الغزل والنسيج والمياه والمياه الغازية، وستشهد المرحلة

وزير الكهرباء: المنازل تستهلك الجزء الأكبر من الطاقة 50 مليار جنيه تطوير شبكات النقل

[illegible][illegible][illegible]

طارق الملا: حققنا الاكتفاء الذاتي من الغاز الطبيعي، وهوفرنا 25 مليار دولار سنويا



التحركات ونحرص
التي نحقق الأهم

عمل كبير، ولدت إلى أن هناك دول أوروبية وعظمى تعمل في البحث والاستكشاف في جميع دول المنطقة، وهو ما يتطلب بنية تحتية قوية وتسهم تلك الاستكشافات في خلق اكتفاء من الاستهلاك المحلي مع التصدير، وشدد على احترام البيئة في جميع الاستكشافات واستهلاك الطاقة، وهناك إستراتيجية للاستفادة من الموارد قبل 2035 والتي سيتم الاعتماد بصورة أكبر

المهندس طارق أبو العزّة، مدير عام الشركة، أكد أن الدولة تملك 25 مليار دولار من احتياطي النفط، وهو ما يعادل 10 سنوات من استهلاكها، مشيراً إلى أن احتياطي الغاز يبلغ 120 مليار متر مكعب، وهو ما يعادل 120 سنة من استهلاكها. وأضاف أن الدولة تملك 100 مليار دولار من احتياطي الفحم، وهو ما يعادل 100 سنة من استهلاكها. وأكد أن الدولة تملك 100 مليار دولار من احتياطي البترول، وهو ما يعادل 100 سنة من استهلاكها.

ساويرس: المستثمر يبحث عن فرصة
بلدية اذا لم تكن الاجابات مشجعة له



الأعمال، ورئيس
في تصريحات
من إلى المزيد من
والأجنبية، ومنها
نزاعات مستقبلية
الفساد والتوصيف

أطية، مشددا على
وهو الأمر المنتشر
أغاف المناقشة ورغم
القول لا أن جورج
يجعله يبحث سرما

طريق الملا

وأشار إلى أنه تم إتمام العديد من مناصبات الاستئناف والتفتيش على البحر الأبيض المتوسط وأقاليم الخارج، إضافة إلى تعيين 15 قاضياً من أجل علاج النزاع القضائي بين المغرب والجزائر. وأضاف أن طرقة الملا مرافقة القضاة في الجزائر، وأشار إلى أن مكاتبهم قد تم تشكيلها في تونس، مصر والمملكة المغربية، ودول الجوار وبعض دول استامبولية حيث تم توسيعها لتتضمن ما يقرب من 150 قاضياً من أجل معالجة القضايا المتعلقة بالهجرة غير الشرعية، وأضاف أن طرقة الملا هي بمثابة مركز تشارك بين دول الجوار، مؤكداً على أهمية هذه المحكمة التي تشبه تلك الموجودة في دول الجوار.

[illegible]

المطلقة على ذلك التحركات وتعرض على جديده الامور
في الاستشارات انما تحقق الانطلاق وتخلق نفس
من كبري.

على ان هناك دورا كبيرا وحيويا وعطفا لعمل في
البحث والاستشارات في جميع دول المنطقة، وهو
يتمثل في تهيئة بيئة مستهفمة لكل الاستشارات
في تلك الاقاليم، من الاستشارات المحلية مع التسديد.

والدور في احترام البيئة في جميع الاستشارات في
المنطقة، على ان يكون ذلك في اقلية الامور.

استحدثت في سنة 2035 وفي سبيل اشعة بصورة اكبر
على دلائل المنطقة.

دعوف أبهزك: المنتدى يحقّق التقارب الإقتصادي ويعزز التعاون بين الأشقاء

عقاب التأييد البرلماني والنسبي الشامل الذي
محطات إلى الأزمات الدستورية، وفي ظل التفضي
التي أصبحت السمة التي تميزها منذ
لانت إلى أن تلك الأوضاع أصبحت في اختيار
نصيب شرف العتدي لعام 2019
الفرصة للانطلاق في ثورة الإصلاح والتنمية والاستا
والعمران، والتي يقودها الرئيس مع افتتاح السيس
والذي يسعى في ذلك توليه رئاسة الاتحاد الأفريق
نقل الثورة التونسية العمورية إلى بقية الممرات
وتعزيز الديمقراطية - الأفريقية - والعامة
مجموعه الاتحاد والأمم، من خلال مقترحات
الاستثمار والتجارة في العالم العربي، وكذا

وبعد المؤتمر الأول الذي يتم تنظيمه من قبل مؤسسة المرفوعة، أصبح نموذجاً للمؤتمرات، يتم عقد المؤتمر في كل عام من 30 يوماً.

وأوضح أن المؤتمر يحشد الطلاب القادحين، وفرص التعاون بين الدول الأعضاء، كما يحضره مستثمرون وفود من العديد من الدول من أجل سماعه في الترويج للبلدان وتشجيع السياحة.

ولفت إلى أن المجموعة تستهدف من خلال هذه المؤتمرات جذب الاستثمارات العربية والأجنبية، مشيراً إلى أنه تم عقد 15 مؤتمراً بحرص، متوقعاً أن تشهد الدورة الحالية انفتاحاً بين دوله وإقليم ويتم تبادل الأفكار والمعلومات.

يرى روف أبو زكي، رئيس مجموعة الاقتصاد والأعمال المنظمة لعنتدي الاقتصاد العربي، أن مشاركة مصر في الدورة الـ 27 لتقديت ربيع المتوسط، من رئيس مجلس الوزراء، الدكتور محمد مبدولي، ووزراء باصناعة إلى كبار رجال الأعمال والشخصيات العامة يعكس المصحة بين البلدين والعلاقات القوية بين الأشاء.

وقال إن مجموعة الاقتصاد والأعمال أسست المنديت منذ عام 1993 مع رئيس مجلس الوزراء، الدكتور الشهيد عبد الحفيظ العريضي، في الوقت أن كانت تعاني في إنابا من عدم وجود هيئة أساسية ومشروعات تموية كبرى لخدمة الاقتصاد والمواطين، وتتحقق الرءاء الاقتصادي، واستمر في تمويل وتشييد وإنشاء المؤسسات،

[illegible]